



Из тех компаний в России, кто применяет бережливое производство (а это, по некоторым данным, около 2 тыс. предприятий), меньше половины довольны своими успехами, остальные сетуют, что результатов нет.

ФОТО: ИТАР-ТАСС

мет или предложит какое-то решение, он будет отстаивать их внедрение так же яростно, как до этого сопротивлялся новым принципам», — советует Игорь Личкатый. Хотя сегодня и существует много книг и материалов по бережливому производству, успешно внедрить систему может только одна компания из тысячи, уверен президент Toyota Engineering Corporation Тосио Хорикири, который довольно часто приезжает в Петербург делиться своими знаниями в области эффективной организации труда.

Манящие результаты
Впрочем, трудности не останавливают — слишком уж заманчивы результаты.

Так, по данным журнала «Методы менеджмента качества», у некоторых предприятий после внедрения даже отдельных элементов бережливого производства, например, простои оборудования снизились на 79,6%, потери от внутренних дефектов — на 80,4%, затраты на гарантийный ремонт — на 76,2%. Общая выгода — снижение стоимости конечного продукта за счет улучшения процесса изготовления продукции, снижения издержек и затрат на производство и рост доходов.

Компания «Клэкер Пентапласт Рус», производитель жесткой ПВХ-пленки для упаковки пищевой, фармацевтической, технической продукции, сегодня находится на этапе подготовки к внедрению элементов системы бережливого производства. Инициатива, по словам Константина Суворова, директора по производству ООО «Клэкер Пентапласт Рус», принадлежит высшему руководству европейского отделения концерна. Там определили стратегию развития на 3 года,

поставили цели и сроки, предложили механизм достижения этих целей, организовали рабочие группы, обучение, обмен информацией между всеми заводами концерна. Константин Суворов надеется, что им удастся изменить сознание работников. «Мы надеемся, что выполнение производственных требований рабочими из утомительной обязанности превратится если не в ментальную привычку, то в осознанную необходимость», — говорит он. — А также у нас появятся молодые руководители, способные работать и руководить по-новому». В свою очередь, компания по производству приборов охранной и пожарной техни-

ки «Аргус-Спектр» уже начала внедрение бережливого производства. Заместитель гендиректора компании Михаил Левчук уверен, что это поможет улучшить конкурентную позицию предприятия.

Без примера — никак

Но, после того как процесс внедрения начнется и компания получит результат, не стоит думать, что дальше все будет происходить само собой. Мало совершить рывок, надо поддерживать интерес, развивать результат.

«Для этого нужна работа с рацпредложениями — люди вовлекаются в процесс, организуются школы lean-экспертов, проводятся постоянные тренинги, штурмовые. Очень важна мотивация персонала. И конечно же постоянное участие и внимание руководителей высшего звена», — напоминает Игорь Личкатый. Олег Боков тоже уверен, что в успехе внедрения бережливого производства важную роль играет руководитель: «Он должен на собственном примере продемонстрировать

приверженность новым принципам работы и вести с работниками диалог на равных, быть для них ролевой моделью и участвовать во всех начинаниях, полностью исключая возникновение двойных стандартов». «По итогам внедрения у каждого сотрудника должно быть признание со стороны коллег, руководства. У работника должна быть мотивация выдвигать предложения по усовершенствованию системы на предприятии», — убежден Тосио Хорикири. Только тогда компания станет той одной из тысячи, которой удастся внедрить бережливое производство.

НАДЕЖДА ВЕДЕРНИКОВА,
ЦНТИ «Прогресс»

ДП Реклама

продажа/покупка коммерческой недвижимости

Выходим: понедельник, вторник, среда, четверг

Отдел рекламы:
тел. 326-9744, 326-9719
факс 326-9740

СРОЧНОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ РЕКЛАМНЫХ ЛИСТОВОК И БУКЛЕТОВ
вместе с газетой «Деловой Петербург»
Возможна выборка по районам.

тиражи от 500 до 15000 экз.

Тел. 326-9719, 326-9744

КОММЕРЧЕСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ в жилых домах!

РАДУГА

74,7 КВ.М

Помещение под магазин

- Фрунзенский район, Загребский бульвар, д. 9
- Жилой комплекс в спальном районе, 15 000 жителей
- Первый этаж, 1 вход
- Высота потолков - 3,03м

Дом сдан!

Летний

150,2 КВ.М

Универсальное помещение

- Московский район, Пулковское шоссе
- Жилой комплекс класса «Комфорт»
- Первый этаж
- 2 входа
- Высота потолков - 3 м

Срок сдачи: I кв. 2014 г.

www.lenspecsmu.ru
ЛенСпецСМУ

Свидетельство № 0112.07-2009-7802084569-С-003 от 13.10.2011 г., выдано НП «Объединение строителей Санкт-Петербурга»

380-0525

ГРУППА КОМПАНИЙ **ЭТАЛОН**

НЕВСКИЙ Альянс

Нейшлотский пер., 3, лит. А

УЧАСТОК 2446 м²
под застройку и проект строительства торгово-офисного здания (6884 м²) с подземным паркингом

СОБСТВЕННОСТЬ!

www.n3project.ru

956-66-92

ПРОДАЖА

500 м² - 1 этаж

АРЕНДА

ЦЕНТР У МЕТРО

Т. 994-31-89